

Размышления о бизнесе в России

*Размышления о 10 годах работы в
странах на территории бывшего СССР
и истории, рассказанные другими
людьми*

Эри Коэн, фирма Active Solutions LLC

Работать ли в России?

- Язык
- Озадачивающие таможенные и финансовые положения
- Климатические и временные различия
- Удаленность от головного офиса фирмы и большие размеры страны
- Дороговизна

Почему в России?

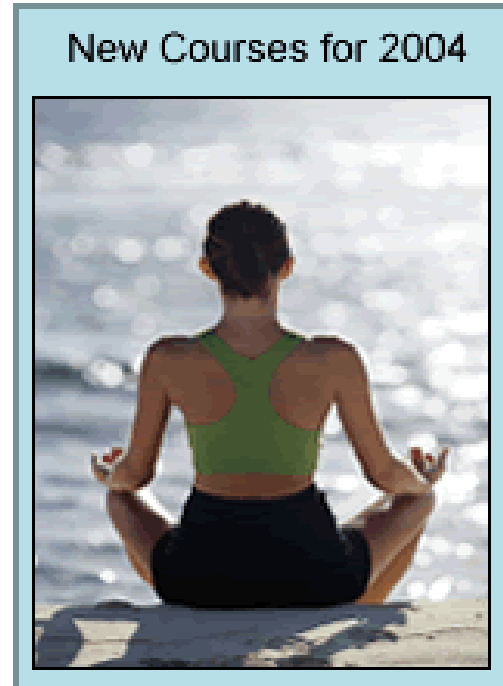
Здесь можно сделать интересные вещи

- Огромный рынок для коммерческих технологий и продуктов
- Большие финансовые ресурсы
- Сверхдержава в отношении людских и природных ресурсов
- Сопоставима с ресурсами США и ЕС



Моя точка отсчета

- 22 года в фирме Дау Кемикл
- Из них последние 10 лет в качестве внешнего менеджера по технологиям в странах бывшего СССР и в Израиле
- Родной русский язык и хорошее чувство страны
- Продолжаю работу в фирме Active Solutions LLC, MI



Хорошо было бы...

- Хорошо знать своего будущего партнера. Проведите тщательную проверку, с тем чтобы узнать о форме собственности, репутации и т.д.
- Понимать проблемы и чувствительные вопросы интеллектуальной собственности
- Понимать законодательство в области таможенных, сертификационных и финансовых операций
- Знать, чего вы хотите, еще до приезда в Россию, и иметь надежную базу в своей стране
- Чутко реагировать на людей, включая своих коллег и партнеров
- Выполнять проект поэтапно, с тем чтобы оценивать ситуацию
- Реалистично оценивать время, необходимое для осуществления каких-либо действий

Знать будущего партнера...

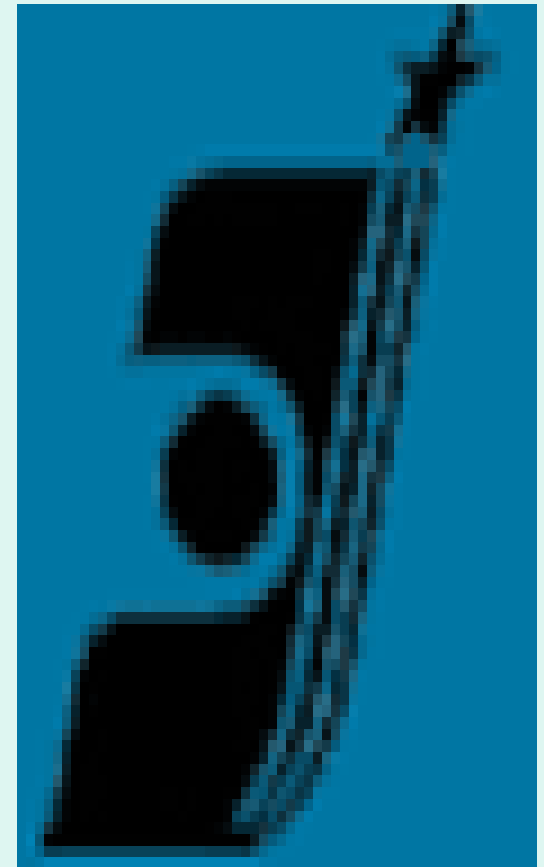
- Форма собственности и история хозяйственной деятельности
- Структура руководства, наличие задолженности, движение денежных средств
- Внимание к вопросам технологии
- Показатели безопасности, соблюдение государственных и местных норм и правил
- Установление личных отношений с ключевыми людьми

Secret Swiss
Services



Вопросы интеллектуальной собственности

- В настоящее время Россия является полноправным членом Международной патентной конвенции
- В прошлом была другая ситуация...
- РОСПАТЕНТ и компетентные российские юристы
- Защита Вашей старой и новой интеллектуальной собственности
- Как поделить «пирог» интеллектуальной собственности
- Существенные преимущества *ancien regime*
- Держать руку на пульсе, знать, что происходит



Прежде чем Вы подпишете какое-либо соглашение...

Убедитесь, что Вы понимаете:

Законы и их практическое исполнение;

Финансовое и банковское законодательство;

Таможенная практика, сертификация оборудования;

Патенты и налогообложение; форма собственности



Домашнее задание

- Спокойно сосредоточиться на задаче
- Чутко прислушиваться к происходящему
- Знать свои ограничения
- Не отклонять принятых обязательств
- Приехать технически подготовленным
- Умная тактика переговоров – такая же, как везде
- Вы оцениваете своих партнеров – и они оценивают Вас

Поэтапное выполнение проекта

- Определить критическую точку и наметить первый этап значительно впереди нее
- Заложить на первый этап небольшие расходы (10% бюджета ?), но достаточное время
- Использовать поэтапное выполнение проекта, чтобы лучше узнать своего местного партнера и ситуацию на местах
- Привлечь своих лучших специалистов

Управление проектом и площадкой

- Переводчики и транспорт
- Мобильные телефоны и Интернет, включая возможные услуги мобильного провайдера.
- Проживание, питание, медицинское обслуживание и планы эвакуации
- Личное присутствие: держать руку на пульсе
- Успех приходит лишь через микро-управление

Пример хорошего проекта

- Разработка программного обеспечения Reactive Chem
- Длительное и медленное продвижение к определению проекта (Этап 1)
- Двусторонняя коммуникация
- Сохранение прав интеллектуальной собственности за фирмой
- Международная разработка – ЕС + США
- Успех через идентификацию внутреннего сторонника

Трудный проект

- Поиск толлинговой схемы
- Озабоченность вопросами безопасности на площадке фирмы
- Неустойчивое финансовое положение и смена собственности
- Преувеличенные финансовые ожидания
- Решение о бесперспективности после двух широкомасштабных посещений площадки



Increase your Credit

Сложный проект

- Длительная и трудная подготовка: ввоз оборудования и создание схемы логистики
- Предвзятые представления с обеих сторон
- Медленное начало, осложненное дефолтом 1998 года
- Успешная интеграция групп
- Завершение задач
- Ретроспективный анализ



Change is a good thing

Еще раз:

Хорошо было бы...

- Хорошо знать своего будущего партнера. Проведите тщательную проверку, с тем чтобы узнать о форме собственности, репутации и т.д.
- Понимать проблемы и чувствительные вопросы интеллектуальной собственности
- Понимать законодательство в области таможенных, сертификационных и финансовых операций
- Знать, чего вы хотите, еще до приезда, и иметь надежную базу в своей стране
- Чутко реагировать на людей, включая своих коллег и партнеров
- Выполнять проект поэтапно, с тем чтобы оценивать ситуацию
- Реалистично оценивать время, необходимое для осуществления каких-либо действий

Подводим итоги



- Наибольшую ценность представляет время
- Может, Россия и есть ваш лучший выбор
- Человеческий аспект происходящего story
- **Удачи Вам!**